



ЎЗБЕКИСТОН БАНКЛАРИДА РАҶАМЛИ
ТЕХНОЛОГИЯЛАРНИ ҚЎЛЛАШНИ РИВОЖЛАНТИРИШ
ЙЎНАЛИШЛАРИ

Кўчқоров Тоҳир Сафарович

Тошкент давлат иқтисодиёт университети, “Раҷамли иқтисодиёт ва ахборот технологиялари” кафедраси профессори

tkuchkarov443@gmail.com

Турабова Ш.Т.

Мустақил илмий изланувчи

Аннотация

Жаҳонда миқёсида молия ва банк тизимларини раҷамли трансформация қилиши масаласи муҳим аҳамият касб этмоқда. Айниқса раҷамли технологияларнинг жадал ривожланиб бориши бу соҳадаги рақаботбардошликни янада кучайтироқда ва банк тизимидан янада янги инновацион раҷамли технологияларни жорий этишини талаб этмоқда. Шунинг учун бу соҳадаги илмий изланашлар ва инновацион йўналишларни кучайтириши банк тизими олдидағи асосий вазифалардан бири бўлиб бормоқда.

Аннотация

Вопросы цифровой трансформации финансово-банковских систем в глобальном масштабе приобретает все более важное значение. В частности, стремительное развитие цифровых технологий усиливает конкурентоспособность в этой сфере и требует внедрения новых инновационных цифровых технологий со стороны банковской системы. Поэтому усиление научных исследований и инновационных направлений в этой сфере становится одной из основных задач, стоящих перед банковской системой.

Abstract

The issue of digital transformation of financial and banking systems on a global scale is gaining importance. In particular, the rapid development of digital technologies strengthens the competitiveness in this field and requires the introduction of new innovative digital technologies in the banking system. Therefore, strengthening

scientific research and innovative directions in this field is becoming one of the main tasks before the banking system.

Калим сўзлар

рақамлаштириши, рақамли трансформация, Humo Pay, NFC, PAYNET, PAYME, CLICK

Ключевые слова

цифровизация, цифровая трансформация, Humo Pay, NFC, PAYNET, PAYME, CLICK.

Keywords

digitization, digital transformation, Humo Pay, NFC, PAYNET, PAYME, CLICK

Кириш

Ҳозирги кунда банк тизимини трансформация қилиш ва уларни рақамлаштириш жараёнлари жаҳон миқёсида кенг ривожланиб бормоқда. COVID-19 пандемияси сабабли банк сектори молиявий маҳсулотлар, масофавий ва рақамли хизматларни яхшилаш, банк хизматларини тезлаштиришга ва банкларнинг тегишли харажатларини камайтиришни асосий мақсад қилиб қўйди. Банклар COVID-19 тарқалиши даврида мижозларига рақамли ва масофадан бошқарувчи каналлари ёрдамида янада самаралироқ хизмат кўрсатишни таклиф этиб бошладилар. Бинобарин, банклар мижозларига маблағларини самарали бошқаришда, тўловларни амалга оширишда ва давлатнинг бошқа ташкилотлари билан узлуксиз иш фаолиятини ташкил этишда турли инқироз таъсирларини камайтиришга ёрдам бериши лозим бўлади. Натижада банк хизматлари шаклан ўзгариб бормоқда, унда янги рақамли ва молиявий технологияларни қўллашга бўлган эҳтиёж ошиб борди. Бу эса банклар тизимини рақамлаштиришни кенг кўламда амалга ошириш заруриятини юзага келтирди.

Жаҳонда COVID-19 пандемияси даврида банк мижозларига масофадан туриб банк хизматларидан фойдаланишни таклиф этиш зарурияти вужудга келди ва оқибатда бу соҳада мобиль банкларнинг хизмат турларида (SMS, WAP, замонавий смартфонлар), рақамли ёрдамчилар, FinTechs хизматлари ва иловалар, интернет банкинг, сунъий интелект ва бошқа инновацион технологияларнинг ривожланишига олиб келди. Бу даврда банклар ҳам банк мижозлари ҳам ижобий тажриба ва кўнималарга эга бўлди.

Ўзбекистонда ҳам юқоридаги сабалар туфайли ва пандемия оқибатида банк мижозларига масофадан туриб банк хизматларидан фойдаланишни таклиф этиш ва бошқа қатор рақамли хизматларни жорий қилиш кенгайиб бормоқда.

Адабиётлар таҳлили

Дунё миқёсида олиб қарайдиган бўлсак, рақамлаштириш охирги ўн йиллар ичida шиддат билан ривожланиб бормоқда ва у ҳақида турли олимлар ўз фикрларини аниқ қилиб баён қилишганлар. Айрим хорижий олимларнинг фикрича, рақамлаштириш - бу рақмли технологияларни жорий этиш орқали, ресурсларни бошқаришни рақамлаштириш, янги инновацияларни жорий этиш,

компаниялар бошқарувини ўзгартириш ва уни бошқаришдаги фикрлашларни ўзгартириш демакдир (1). Gartner компаниясининг маълумоти бўйича, рақамлаштириш - бу компаниялар учун рақамли технологиялар ёрдамида уларнинг мавжуд бизнес моделларини такомиллаштириш ва улар ёрдамида янги қўшимча қийматни ҳосил қилиш демакдир (2). Рақамлаштириш – бу янги ахборот-коммуникация технологияларини жорий этиш орқали компания бошқарувини янгилаш демакдир (3). Ҳозирги кунда жаҳон миқёсида банкларда рақамли технологияларни жорий этиш масалаларини ёритишга қаратилган кўплаб олимларнинг илмий ишлари мавжуд бўлиб, улар томонидан бу соҳадаги олиб борилаётган ишлар кенг ёритиб берилган. Хорижий олимлардан Крис Скиннер бу соҳадаги молиявий секторнинг рақамли технологиялар ёрдамида трансформация масалаларини кенг ёритиб берган (4). Россиялик олимлар Кулагин В., Сухаревски А. ва Мефферт Ю. томонидан рақамлаштиришнинг асослари, бизнесни рақамлаштириш ва трансформация масалалари атрофлича ёритиб берилган (5). Бошқа бир олим А.Ю.Быков ўз илмий изланишида келажакда жаҳонда рақамли олтин стандартларига ўтиш асосларини тавсифлаб берган (6). Мамедов М.А. томонидан замоновий молиявий технологияларнинг банк тизимига таъсири масалаларини кенг ёритиб берилган (7). Чайкина Е. В. томонидан рақамлаштиришнинг банклар учун имкониятлари ёритиб берилган. (8). Олимлардан Полянин А. В., Долгова С. А. ва Иващенко Т. Н. томонидан банк тизимида рақамли технологияларни қўллаш йўналишлари атрофлича тавсифлаб берилган (9). Котова К. Ю. томонидан эса Россия банкларининг инновацион потенциаллари класификацияси атрофлича ёритилган (10). Ўзбекистон банкларининг рақамли ўзгаришларга тайёрлиги масалалари Ахмедов У. томонидан кенг таҳлил қилинган ва унда автор рақамли иқтисодни қўллаш афзалликларини очиб бера олган (11). Ўзбекистон банкларида рақамли трансформацияга тайёрлик масалалари Азларова А.А. ва Рахматиллаева М. томонидан ҳам ёритиб берилган (12). Юқоридагилардан кўриниб турибдики бутунги кунда банк тизимининг трасформацияси ва уни рақамлаштириш масалалари долзарб мавзуга айланиб бормоқда.

Тадқиқот методлари

Жаҳон миқёсида банкларнинг рақамли трансформацияси ва аҳамиятини ўрганиш учун бу соҳага оид малумотларни ўрганишда илмий абстракциялаш, мантиқий фикрлаш, қиёсий таҳлиллаш, монографик тадқиқотлар, динамикада ўрганиш, маълумотларни гуруҳлаш, таққослаш, корреляцион ва регрессион таҳлил усууларидан фойдаланилди.

Таҳлил ва натижалар

COVID-19 пандемияси дунё банклари томонидан рақамли технологияларни қўллашга бўлган талабни кучайтирди ва натижада жуда қўплаб банкларда рақамли хизмат турлари сони ва рақамли банклар сони кундан-кунга ошиб бормоқда. Ахборот ва коммуникациялар соҳасида янги имкониятлар ва инновацион технологиялар пайдо бўлиши оқибатида, турли молиявий ташкилотлар томонидан янгича рақамли молиявий хизматлар кўрсатиш соҳасидаги ўзгаришларнинг пайдо бўлиши ва банклар ўртасидаги рақобатнинг кучайишига олиб келди. Шундай қилиб, ахборот ва коммуникацион

технологияларни, инновацияларни ривожлантириш, иқтисодиётни, молия ва банк тизимларини рақамлаштиришга, банклар ва нобанк тузилмалари ўртасидаги молиявий хизматлар бозори рақобатининг қучайишига олиб келди. Молиявий хизматлар соҳасида мижозлар учун қаерда, қачон ва қайси хизмат турларидан фойдаланишин танлаш имконияти вужудга келди. Мижозларнинг эҳтиёжларини ўрганиш натижасида банклар томонидан 24 соат (24/7) давомида хизмат кўрсатиш турлари вужудга келди ва бу соҳадаги хизмат турлари жадал ривожланмоқда. Масалан, телефон орқали электрон тўлов тизимлари, электрон пуллар, масофавий хизматлар, стационар банк хизматлари, шу жумладан онлайн-банкинг маҳсулотлари, банк терминаллари ва автоматлаштирилган банк марказлари вужудга келди. Бошқача айтганда, рақамлаштириш иқтисодиётда нафақат янги нарсаларни яратади, балки банклар учун имкониятларни, янги усусларни излашга ундайди.

Жаҳонга машхур Делойте Туш аудиторлик компаниясининг тадқиқоти натижаларига кўра, ҳозирги кунда банкларни уларни рақамлаштириш даражасига кўра қуйидаги 4 групга ажратиш мумкин: энг рақамлаштирилган банклар (барча ўрганилган банкларнинг 10 фоизи), илғор издошлар, издошлар ва ортда қолганлар (13). Банкларда рақамлаштириш жараёнларини тезлаштириш учун Делойте Туш компанияси банкларга 3 та асосий нарсага эътибор беришни маслаҳат беради, яъни:

Мижоз талабини ўрганиш. Бунинг учун мижозлар учун қайси ўзаро таъсир каналлари энг жозибадор эканлигини, шунингдек, уларнинг банк хизматларига бўлган талаблари қандай эканлигини аниқлаш керак.

Рақобат даражасини ўрганиш. Орқада қолган банклар бозорга етиб олиш ёки рақобатчилардан ажralиб туриш учун айнан нимани амалга ошириш кераклигини аниқлаш лозим. Шунингдек, қандай хусусиятлар мижозларни жалб қилиши, уларни жалб қилиш ва пул ишлашга ёрдам беришини аниқлашга эътибор бериш керак.

Тармоқдаги тенденцияларини ўрганиш. Бунинг учун қуйидаги саволларга жавоб топиш лозим: маҳаллий бозор учун қандай янги рақамли тенденциялар долзарб; қандай илғор халқаро тажрибаларга амал қилиш керак; етакчилар қайси соҳаларга сармоя киритиши ва экотизимни қуриш учун банк кимлар ва қандай ташкилотлар билан қандай ҳамкорлик қилиши керак.

Делойте Туш компанияси дунё бўйича 39 та мамлакатдаги 318 та банклар фаолиятини таҳлил қилди. Таҳлилчилар 4,9 минг мижоз билан суҳбат ўтказди ва банклар фаолияти бўйича 1108 параметрни таҳлил қилди, булар ичида мижозларни қўллаб-қувватлаш даражаси, онлайн карталарга буюртма бериш имконияти, банк иловалари илова орқали ҳисобни бошқариш ва ҳоказо имкониятлар. Ҳисоботда қайд этилишича, COVID-19 пандемияси банклар томонидан рақамли хизматларни ривожлантириш учун туртки бўлган, дунё бўйлаб банкларнинг 40% дан ортиғи контактиз тўлов лимитини оширган, 34% тўлиқ рақамли жараёнларни ишга туширган, 23% эса мижозларининг шахсини рақамли текшириш усусларини жорий қилганлар (13). Таҳлилларга кўра Россия банклари мижозлари фикрини ўрганишда шу нарса маълум бўлди, улар интернет-банкингдан кўра мобил иловаларни афзал кўришади,

レスポンダントの95%が、電話帳や携帯電話番号を記載した個人情報を販売する行為を行っている（1-Расм）。

	Банк	Коммуникации	Платежные сервисы и технологии	Оформление продуктов	итого
1	Райффайзенбанк	24,0	37,1	20,0	81,1
2	ВТБ	26,0	39,1	15,0	80,1
3	Тинькофф Банк	18,0	39,7	20,0	77,7
4	Уральский Банк Реконструкции и Развития	21,3	32,1	20,0	73,5
5	МТС Банк	18,0	38,3	15,0	71,3
6	Русский Стандарт	19,3	36,8	15,0	71,2
7	Альфа-Банк	11,0	39,5	20,0	70,5
8	Росбанк	17,3	38,2	15,0	70,5
9	Банк Открытие	11,0	39,0	20,0	70,0
10	Промсвязьбанк	15,0	39,1	15,0	69,1
11	Россельхозбанк	30,0	28,4	10,0	68,4
12	Хоум Кредит Банк	18,0	29,5	20,0	67,5
13	Газпромбанк	11,0	36,1	20,0	67,1
14	Совкомбанк	9,0	37,4	20,0	66,4
15	Ак Барс	14,0	37,0	15,0	66,0
16	СберБанк	16,0	39,5	10,0	65,5
17	Почта Банк	11,0	38,2	15,0	64,2
18	Банк Уралсиб	14,3	33,3	15,0	62,6
19	Московский Кредитный Банк	9,0	38,2	15,0	62,2
20	ЮниКредит Банк	11,0	35,4	15,0	61,4

1-Расм. 2021 йилда Россиянинг йирик банкларида рақамлаштириш ҳолати

Манба: <https://www.banki.ru/news/research/?id=10950478>

Ўзбекистонда ҳам COVID-19 банкларнинг рақамлаштиришга туртки бўлди. Бу соҳада аҳоли учун янги кулайликлар яратиш, электрон тўлов хизматларини яратиш ҳолатлари банклар орасидаги рақаботнинг кучайишига сабаб бўлди. Республикаизда нобанк ташкилотлари томонидан турли молиявий хизматларнинг электрон тўлов ва бошқа хизмат турларини аҳолига кенг таклиф этиши бу соҳада банклар ва улар ўртасидаги рақаботнинг кучайишига олиб келди. Ўзбекистон Республикаси Марказий Банки таҳлилий маълумотларига кўра, 2018 йилдан ривожланиб бошлади (2-Расм).

Агарда бу бажарилган операциялар таҳлил қилинса, улар асосан 2020-21 йиллардан бошлаб жадал ривожланиб борганини ва бажарилган транзакциялар сони COVID-19 даврида кескин ошиб борганигини кўрамиз. Демак, пандемия сабабли бу жараёнлар тезлашиб борган. Ушбу даврдаги бажарилган транзакцияларнинг ҳолатини олиб қарайдиган бўлсак, бу даврда рақамлаштириш

оқибатида улар сонининг ва ҳажмининг кескин ошганлигини кузатиш мумкин (3-Расм).



2-Расм. 2018-21-йилларда Ўзбекистон банкларида рақамлаштириш ва масафавий технологияларни қўллаш жараёнлари

Манба: https://cbu.uz/upload/medialibrary/a4e/CentroBank_Ru_EVU_3_2021.pdf

Ўзбекистонда рақамлаштириш шароитида амалга оширилган транзакциялар микдорини таҳлил қилиб кўрадиган бўлсак, улар ичида янги технологияларни қўллашни кенгайтиришнинг бир қисми сифатида контактиз тўловлар хизматининг HumoPay (NFC) тизимининг жорий этилишини кўришимиз мумкин. Ушбу технология жорий этилиши туфайли чакана савдо ва пуллик хизматларни амалга оширишда банкларда ўрнатилган мобил иловалари дастуридан фойдаланмасдан HumoPay (NFC) картаси орқали тўловларни амалга ошириш имкони пайдо бўлди. Бундан ташқари, 2020 йилда Ўзбекистон Республикаси Марказий банки янги ахборот тизимини ишга туширди ва QR-online тизими ишга тушиши орқали энди пластик картадаги маблағлардан мобил иловалари дастуридан фойдаланмасдан туриб бир зумда тўғридан-тўғри тўловларни амалга ошириш имконияти вужудга келди.

Ўзбекистонда нобанк тизимлари томонидан рақамли технологияларни қўллаш, мобил иловалар асосида аҳолига масафавий хизмат қўрсатишининг қулай, тез ва осон бўлган янги инновацион турлари пайдо бўла бошлади. Улар PAYNET, PAYME, CLICK ва бошқалар пайдо бўлди. Улар банклар учун рақобат туғдира бошлади ва банкларнинг рақамлаштиришни ривожлантиришларига сабаб бўла бошлади. Ўзбекистон Республикаси Марказий Банки маълумотларига кўра, бугунги кунда масафавий банк хизматларидан фойдаланаётган мижозлар сони 10 млн. дан ошди (15). Тижорат банклари ўз бизнес жараёнларини ўзгартириб бошладилар ва мижозларга on-line хизматлар кўрсатишини ривожлантириб бошладилар. Масалан, “Ўзсаноатқурилишбанк”нинг “JOYDA” номли рақамли

хизмати ёрдамида турли хил маҳсулотларни маркетплей орқали сотиб олиш ва банк масофавий хизматларидан фойдаланиш мумкин.



3-Расм. 2020-21-йилларда Ўзбекистон банкларида рақамлаштириш шароитида амалга оширилган транзакциялар микдори

Манба: https://cbu.uz/upload/medialibrary/a4e/CentroBank_Ru_EVU_3_2021.pdf

"Алоқабанк" томонидан эса рақамлаштиришнинг глобал IT-платформалари жорий этилди. Ҳозирги кунда республикамизда "Анорбанк" ва "ТВС банк"лар тўлиқ рақамли банкларга айландилар. Бундан ташқари республикада электрон пуллар ҳам жорий этилган бўлиб, улар билан ишлаш хуқуқини берувчи бешта компанияяга Марказий Банк томонидан лицензиялар берилган. Электрон пулларни маҳаллий эмитентлар томонидан халқаро электрон пул тизимлари (Яндекс.Деньги, Webmoney) ҳисоб рақамларига ва улардан аксинча ўтказиш амалга оширилмоқда.

Хуроса

Шундай қилиб, Ўзбекистонда банк тизимини рақамлаштириш пандемия давридан бошлаб жадал суръатлар билан ривожланиб бормоқда. Рақамлаштириш аҳоли ва ташкилотлар учун қулай бўлган янги инновацион тўлов тизимларининг вужудга келишига сабаб бўлмоқда. Банклар ва нобанк тизимлари орасида рақобатнинг кучайишига сабаб бўлмоқда. Мижозлар қачон ва қаерда молиявий хизматлардан фойдаланишни танлаш имкониятига эга бўлдилар. Мижознинг ёхтиёжларини ўрганиш натижасидир банклар томонидан очилган 24 соатлик офислар (24/7), электрон банк технологиялари, молия бозорида таклиф этилаётган хизматлар турлари жадал ривожланиб бормоқда. Стационар банк хизматлари, шу жумладан онлайн-банкинг маҳсулотлари, банк терминаллари ва автоматлаштирилган банк марказлари ташкил этилмоқда. Рақамлаштириш нафақат янги нарсаларни яратишга имкон бермоқда, балки банкларни янги инновацион имкониятларни, хизмат қўрсатишнинг янги усулларини қўллашга

излашга унダメоқда, мижозларни жалб қилиш соҳасида рақобатни келтириб чиқармокда.

Келажақда эса Ўзбекистон банк тизими олдида қуидаги вазифаларни амалга ошириш лозим бўлади:

- рақамлаштириш соҳасида банклар ўз стратегик режа ва концепцияларни ишлаб чиқишлари ва улар асосида бу соҳасидаги олиб борилаётган ишларни янада ривожлантириши;
- банклар томонидан рақамлаштириш орқали янги инновацион технологияларни ва хизмат турларини ишлаб чиқиш ва жорий этиш;
- банклар томонидан ўз рақамли бизнес моделларини ишлаб чиқиш ва жорий этиш;
- банклар томонидан ахборот хавфсизлиги тизимларини қўллашни кучайтириш.

Фойдаланилган адабиётлар

1. Francis B., Hasan I., Külli A. M., Mingming Z. Should banks diversify or focus? Know thyself: The role of abilities. *Econ. Syst.* 2018, 42, 106–118. – URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S093936251830027X?via%3Dihub>.
2. Gartner. Gartner IT Glossary–Digitization. 2020. – URL: <https://www.gartner.com/en/information-technology/glossary/digitization> (Дата обращения: 11.03.2021).)
3. Hensmans M. How digital fantasy work induces organizational ideal reversal? Long-term conditioning and enactment of digital transformation fantasies at a large alternative bank (1963–2019). *Organization* 2020. – URL: [https://journals.sagepub.com/doi/10.1177/1350508420968185.'\).](https://journals.sagepub.com/doi/10.1177/1350508420968185.)
4. Скиннер К. Человек цифровой: четвертая промышленная революция в истории человечества, которая затронет каждого» / Крис Скиннер; пер. с англ. О. Сивченко. — Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2019. — 292 с.)»)
5. Кулагин В., Сухаревски А., Мефферт Ю. Digital@Scale : Настольная книга по цифровизации бизнеса / Владимир Кулагин, Александр Сухаревски, Юрген Мефферт. М. : Интеллектуальная Литература, 2019. — 293 с. ISBN 978-5-6042320-7-1.
6. Быков А.Ю. Цифровая экономика и будущее золотого стандарта: очерки по истории мировой цифровой экономики / А. Быков. — Москва : Проект, 2019. — 228 с.
7. Мамедов Мурад Азер Оглы. Анализ влияния финансовых технологий на банковский сектор экономики России. https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=38887 ORCID: 0000-0003-2751-8283.
8. Чайкина Е. В. Цифровая экономика: новые возможности для банков // Экономика и управление: теория и практика. 2018. Т. 4. № 4-1. С. 43–49.
9. Полянин А. В., Долгова С. А., Иващенко Т. Н. Направления применения цифровых технологий в банковском секторе России // Государственное и

муниципальное управление. Ученые записки. 2019. № 3. С. 146–153. DOI: 22394/2079-1690-2019-1-3-146-153.

10. Котова К. Ю. Классификация банковских инноваций в цифровой экономике и оценка инновационного потенциала российских банков // Финансы и кредит. 2019. Т. 25. № 9. С. 2022–2039. DOI: 10.24891/fc.25.9.2022.

11. Ахмедов У. Готовы ли банки Узбекистана к цифровому рывку? Мнение эксперта. <https://www.spot.uz/ru/2018/08/02/digital-banking/>.

12. Азларова А.А. ва Рахматиллаева М. Трансформация банковского сектора – неотъемлемая часть процесса становления цифровой экономики в Республике Узбекистан. (https://inlibrary.uz/index.php/scientific_potential/article/view/5267).

13. <https://frankrg.com/25912>

14. https://cbu.uz/upload/medialibrary/a4e/CentroBank_Ru_EVU_3_2021.pdf

15. Цифровая трансформация коммерческих банков. (<https://uz.sputniknews.ru/20210601/bankovskaya-sistema-uzbekistana-podvergnetsya-globalnoy-tsifrovoy-transformatsii-19035134.html>)